



SAS Strategic Foresight

Zukunft vorausdenken – Strategie gestalten

Analysieren, erarbeiten und empfehlen.

Beschreibung und Konzeption

Strategisch entscheiden, auch wenn die Zukunft ungewiss ist: Im SAS Strategic Foresight entwickeln Sie plausible Zukunftsszenarien für eine reale Fragestellung Ihrer Organisation. Sie erkennen relevante Veränderungen, analysieren kritische Unsicherheiten und prüfen, welche strategischen Optionen unter unterschiedlichen Bedingungen tragfähig bleiben. Sie durchlaufen einen vollständigen Foresight-Prozess – von der Umfeldanalyse bis zur begründeten Empfehlung mit konkreten nächsten Schritten.

KI unterstützt Sie als kritischer Sparringpartner. So schaffen Sie eine fundierte Grundlage für strategische Entscheidungen und lernen, Foresight als wiederkehrende Praxis in Ihrer Organisation zu verankern.

Ausbildungsziele

Sie eignen sich im SAS folgende Kompetenzen an:

- Sie erkennen relevante Treiber und kritische Unsicherheiten im Umfeld Ihrer Organisation und priorisieren diese nach ihrem Einfluss und dem Grad der Ungewissheit.
- Sie entwickeln drei bis vier klar unterscheidbare, plausible Zukunftsszenarien und leiten daraus mögliche Konsequenzen für Ihre Organisation ab.
- Sie prüfen, welche strategischen Optionen unter verschiedenen Zukunftsszenarien tragfähig bleiben, und legen Frühindikatoren sowie Kriterien für notwendige Anpassungen fest.
- Sie setzen KI-Werkzeuge gezielt ein, prüfen deren Ergebnisse kritisch und beurteilen, wo menschliches Urteilsvermögen unverzichtbar bleibt.
- Sie verdichten die Ergebnisse zu einer begründeten Empfehlung mit konkreten nächsten Schritten als Entscheidungsgrundlage für Ihr Leitungsteam.

Steckbrief

- Titel/Abschluss: Mikro Zertifikat (SAS)
- Anzahl Unterrichtstage: 4
- Unterrichtstage: gemäss Webseite
- Anzahl Credits: 3 ECTS mit Kompetenznachweis
- Kompetenznachweis: Strategischer Foresight Pitch
- Kosten: CHF 2'000
- Studienort: Schwarztorstrasse 48, 3007 Bern
- Durchführung: gemäss Webseite

Themen

Modul 1 | Treiber und Veränderungen erkennen

- Treiber und kritische Unsicherheiten analysieren, die eigene Zukunftsfrage eingrenzen und relevante Entwicklungen priorisieren
- Analyse des Umfelds mit PESTEL/STEEP
- KI für zusätzliche Perspektiven nutzen und Quellen prüfen

Modul 2 | Plausible Zukünfte entwickeln

- Drei bis vier plausible Szenarien entwickeln, auf Widersprüche prüfen und mögliche Folgen für die Organisation ableiten
- KI für Varianten und Konsistenzprüfungen einsetzen

Transfer in die eigene Organisation

- 6–8 Wochen Selbststudium mit einer digitalen Gruppensprechstunde von 90 Minuten
- Szenarien im Selbststudium vertiefen und in der Organisation oder Kleingruppe diskutieren. Rückmeldungen in einer digitalen Gruppensprechstunde reflektieren

Modul 3 | Strategische Optionen prüfen

- Handlungsoptionen unter verschiedenen Szenarien bewerten, strategische Risiken erkennen und Frühindikatoren festlegen
- Erste Massnahmen ableiten und mit KI Schwachstellen aufdecken

Modul 4 | Entscheidungen vorbereiten und Foresight verankern

- Eine begründete Empfehlung entwickeln, kritisch hinterfragen und präsentieren (Kompetenznachweis)
- Vorschlagen, wer Frühindikatoren beobachtet und Szenarien überprüft
- Foresight mit Strategieprozessen verbinden

Kontakt

Prof. Dr. Marie Pešková

Kursleitung

+41 31 848 44 18

marie.peskova@bfh.ch

Sylvia Batt

Studienorganisatorin

+41 31 848 34 12

sylvia.batt@bfh.ch

