



Collaboration as Infrastructure

TRANSFORM 2026, 05.05.2026

Florin Hasler | florin.hasler@bfh.ch

Über mich

- ▶ holistische, gemeinwohlorientierte Digitalisierung
- ▶ Wissenschaftlicher Mitarbeiter am Institut Public Sector Transformation, BFH
- ▶ Davor: Geschäftsleiter Opendata.ch politische Kommunikation, Aussenpolitik
- ▶ Sonst: Kino im Kocher, elektronische Kunst



Florin Hasler

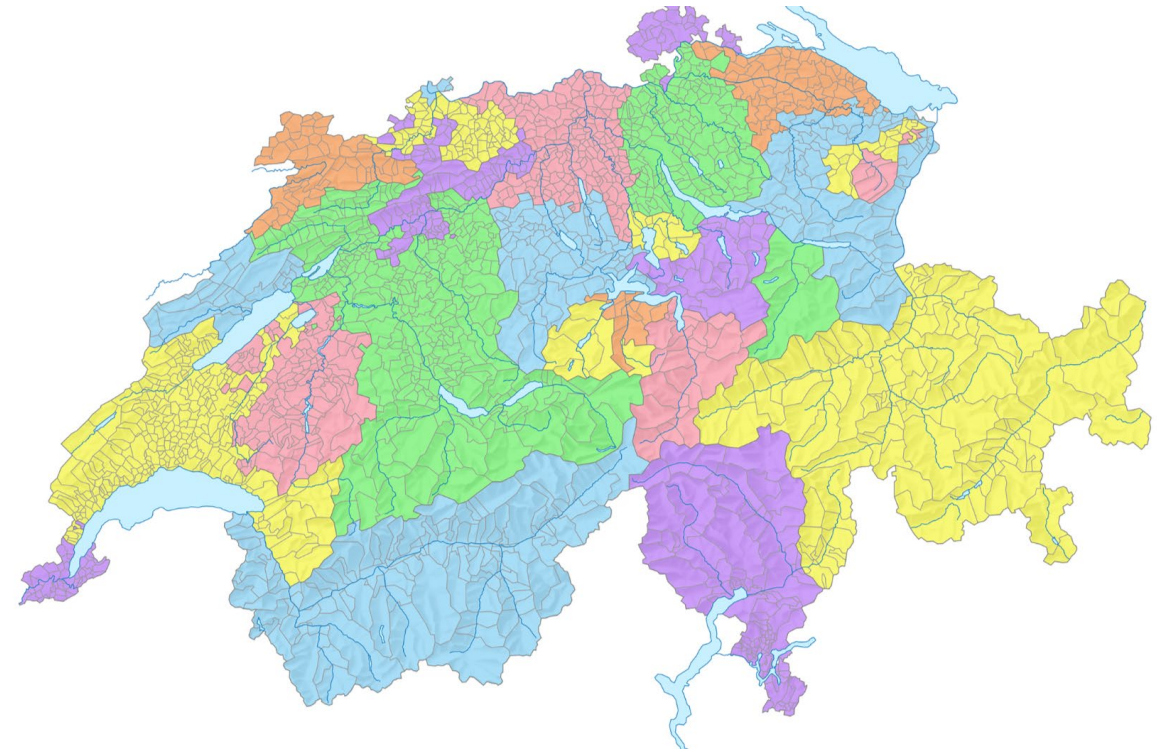


Wildwuchs von Parlamentsdaten in der Schweiz

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P
1	Typ	Parlament	Land	Kanton	Zugänglichkeitsfaktor	OGD Portal	OGD Parlamentsdaten	Parlamentsmitglieder	Parlar	Parlamentsmitglieder - Link	Interessenbindung	Interes	Interessbindung - Link	Kommissionen	Komm	Kommissioner
2	Bund	CH	Schweiz		40	https://opendata.swiss/		REST-API/RSS	5		REST-API/RSS	5		REST-API/RSS	5	
3	Kantone	BE	Schweiz	Bern	21	https://opendata.swiss/en/organization/kanton-bern-2		HTML	3	https://www.gr.be.ch/de/start	PDF	2	https://www.gr.be.ch/de/st	HTML	3	https://www.gr
4	Kantone	AG	Schweiz	Aargau	21	https://www.ag.ch/de/themen/datenportal		CSV/Excel	4	https://www.ag.ch/grossrat/gi	HTML	3	https://www.ag.ch/grossra	HTML	3	https://www.ag
5	Kantone	AR	Schweiz	Appenzell Ausserrhodon	21	nicht vorhanden		HTML	3	https://www.ar.ch/kantonsrat/	HTML	3	https://www.ar.ch/kantons	HTML	3	https://www.ar
6	Kantone	AI	Schweiz	Appenzell Innerrhodon	18	nicht vorhanden		HTML	3	https://www.ai.ch/politik/gros	PDF	2		HTML	3	https://www.ai
7	Kantone	BL	Schweiz	Basel-Landschaft	23	https://data.bl.ch/		HTML	3	https://www.baselland.ch/poli	HTML	3	https://www.baselland.ch/	HTML	3	https://www.be
8	Kantone	BS	Schweiz	Basel-Stadt	24	https://www.opendata.bs.ch		HTML	3	https://grosserrat.bs.ch/mitgli	PDF	2	https://grosserrat.bs.ch/ir	HTML	3	https://grosser
9	Kantone	FR	Schweiz	Freiburg	21	https://opendata.swiss/de/organization/kanton_freiburg		HTML	3	https://www.parinfo.fr.ch/de/	HTML	3		HTML	3	https://www.pe
10	Kantone	GE	Schweiz	Genf	26	https://opendata.swiss/en/organization/canton-geneve/?c		HTML	3	https://ge.ch/grandconseil/gc	HTML	3		HTML	3	https://ge.ch/g
11	Kantone	GL	Schweiz	Glarus	20	https://opendata.swiss/de/organization/kanton-glarus		HTML	3	https://www.gl.ch/parlament/	PDF	2	https://www.gl.ch/public/u	HTML	3	https://www.gl
12	Kantone	GR	Schweiz	Graubünden	24	https://opendata.swiss/de/organization/kanton-graubuene		HTML	3	https://www.gl.ch/public-new	HTML	3		HTML	3	https://www.gr
13	Kantone	JU	Schweiz	Jura	19	nicht vorhanden		HTML	3	https://www.jura.ch/fr/Autorite	PDF	2	https://www.jura.ch/Htdoc	HTML	3	https://www.ju
14	Kantone	LU	Schweiz	Luzern	20	nicht vorhanden		CSV/Excel	4	https://www.lu.ch/kr/mitgliede	PDF	2	https://www.lu.ch/download	HTML	3	https://www.lu
15	Kantone	NE	Schweiz	Neuchâtel	17	nicht vorhanden		HTML	3	https://www.ne.ch/autorites/C	HTML	3	https://www.ne.ch/autorite	HTML	3	https://www.ne
16	Kantone	NW	Schweiz	Nidwalden	16	nicht vorhanden		HTML	3	https://www.nw.ch/mitglieder/	Nicht Vorhan...	1		HTML	3	https://www.nv
17	Kantone	OW	Schweiz	Obwalden	19	nicht vorhanden		HTML	3	https://www.ow.ch/legislative	Nicht Vorhan...	1		HTML	3	https://www.ov
18	Kantone	SG	Schweiz	St. Gallen	24	https://www.daten.sg.ch/		HTML	3	https://www.sg.ch/politik-verv	HTML	3	https://www.ratsinfo.sg.ch	HTML	3	https://www.ra
19	Kantone	SH	Schweiz	Schaffhausen	25	https://data.sh.ch/katalog		HTML	3	https://sh.ch/CMS/Webseite/	HTML	3	https://sh.ch/CMS/Webse	HTML	3	https://sh.ch/C
20	Kantone	SZ	Schweiz	Schwyz	21	https://data.sz.ch/		HTML	3	https://www.sz.ch/behoerden	HTML	3	https://kanzlei.sz.ch/app/t	HTML	3	https://www.sz
21	Kantone	SO	Schweiz	Solothurn	22			HTML	3	https://so.ch/parlament/ratsnr	PDF	2	https://so.ch/fileadmin/Inte	HTML	3	https://so.ch/p
22	Kantone	TG	Schweiz	Thurgau	22	https://data.tg.ch/	https://data.tg.ch/explore/dataset/	PDF	2	https://parlament.tg.ch/public	PDF	2	https://parlament.tg.ch/pu	HTML	3	https://www.tg
23	Kantone	TI	Schweiz	Tessin	23			HTML	3	https://www4.ti.ch/poteri/gc/p	HTML	3	https://www4.ti.ch/poteri/c	HTML	3	https://www4.t
24	Kantone	UR	Schweiz	Uri	22			CSV/Excel	4	Kanton Uri - Landrat	Nicht Vorhan...	1		HTML	3	Kanton Uri - K
25	Kantone	VD	Schweiz	Waadt	22			HTML	3	Liste des membres du Granc	PDF	2	https://www.vd.ch/toutes-l	HTML	3	https://www.vc
26	Kantone	VS	Schweiz	Wallis	24			HTML	3	Parlament des Kantons Walli	HTML	3	https://parlement.vs.ch/ap	HTML	3	https://parleme
27	Kantone	ZG	Schweiz	Zug	23			HTML	3	https://zg-compwork.clex.ch/	Nicht Vorhan...	1		HTML	3	https://zg-com
28	Kantone	ZH	Schweiz	Zürich	35		https://opendata.swiss/de/dataset	REST-API/RSS	5	https://opendata.swiss/de/da	REST-API/RSS	5	https://parlzhcdws.cmiclo	REST-API/RSS	5	https://parlzhc
29	Städte	Zürich	Schweiz	Zürich	33	https://data.stadt-zueric	https://opendata.swiss/de/dataset	REST-API/RSS	5	https://opendata.swiss/de/da	REST-API/RSS	5	https://opendata.swiss/de	REST-API/RSS	5	https://openda
30	Städte	Bern	Schweiz	Bern	21			HTML	3	https://ris.bern.ch/Mitglied.as	HTML	3	https://ris.bern.ch/Mitglied	HTML	3	
31	Städte	Genf	Schweiz	Genf	19			HTML	3	https://conseil-municipal.gen	PDF	2	https://conseil-municipal.c	HTML	3	https://conseil
32	Städte	Lugano	Schweiz	Tessin	16			HTML	3	https://www.lugano.ch/consic	Nicht Vorhan...	1		HTML	3	https://www.lu
33	Städte	Luzern	Schweiz	Luzern	18	https://www.stadtluzern.ch/opengovernmentdata		HTML	3	https://www.stadtluzern.ch/p	HTML	3	https://www.stadtluzern.ch	HTML	3	https://www.st
34	Städte	St. Gallen	Schweiz	St. Gallen	20	https://daten.stadt.sg.ch	https://www.daten.stadt.sg.ch/ex	HTML	3	https://www.stadt.sg.ch/home	HTML	3	https://www.stadt.sg.ch/cc	HTML	3	https://www.st
35	Städte	Winterthur	Schweiz	Zürich	21			HTML	3	https://parlament.winterthur.c	HTML	3	https://parlament.winterth	HTML	3	https://parlame

Parlamente in der Schweiz

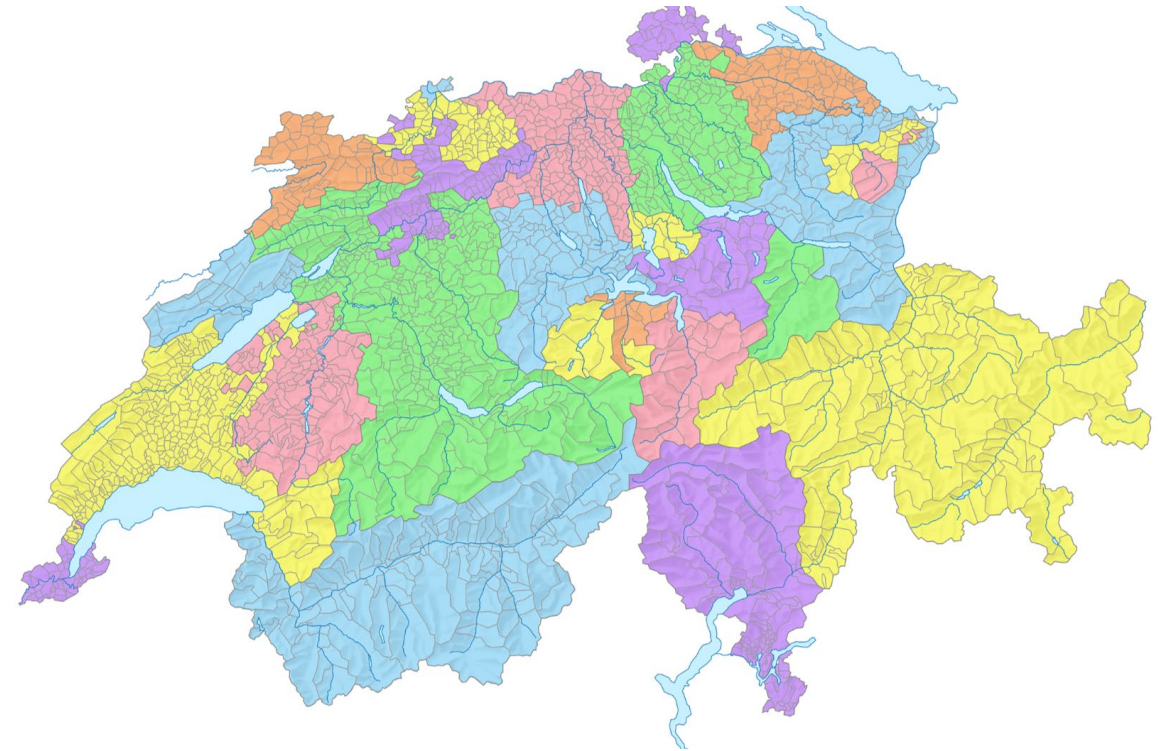
- ▶ 1 nationales Parlament
- ▶ 26 kantonale Parlamente
- ▶ 461 Gemeindeparlamente



de.wikipedia.org/wiki/Gemeindeparlament

Parlamente in der Schweiz

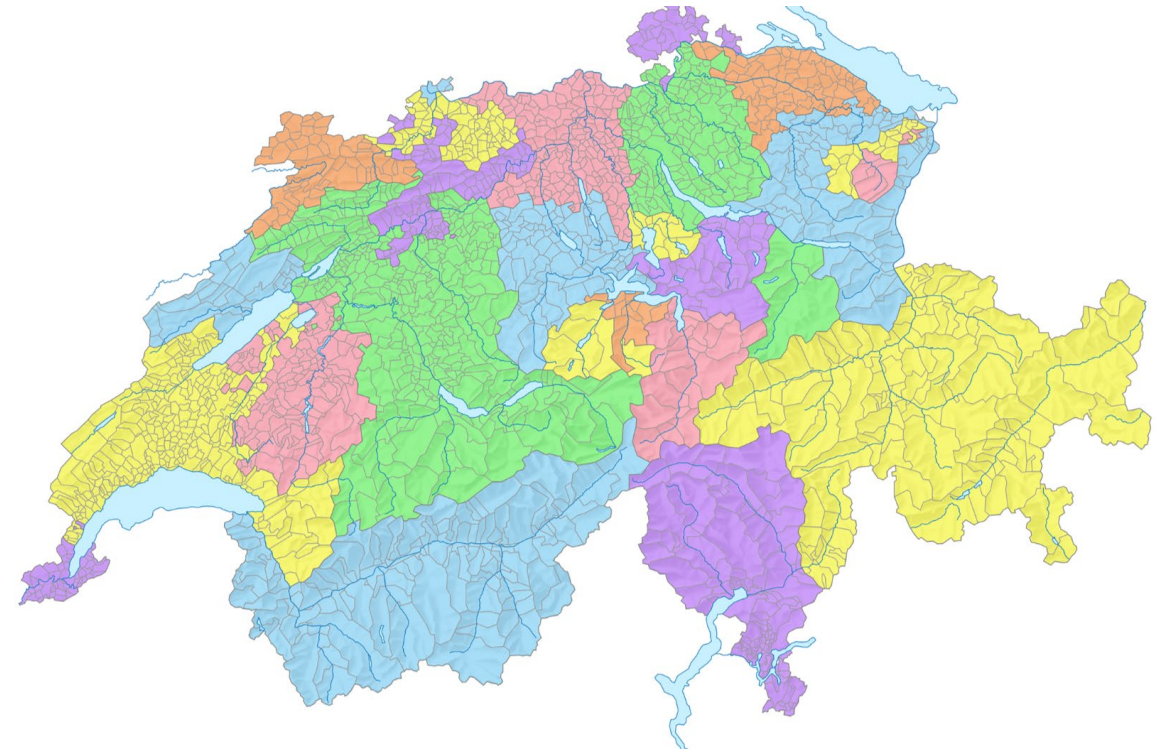
- ▶ 461 Lösungen (inkl. Datenmodelle)
- ▶ → Kosten
- ▶ → Ineffizienz
- ▶ → Abhängigkeiten, wenig Wettbewerb



de.wikipedia.org/wiki/Gemeindeparlament

Parlamente in der Schweiz

- ▶ Parlamentsdienste haben *eine* Zielgruppe
- ▶ Fehlender (gesetzlicher) Auftrag
- ▶ Fehlende Führung («Leadership»)
- ▶ Fehlende Anreize für Kooperation
- ▶ Zu wenig Austausch
- ▶ «Exceptionalism»



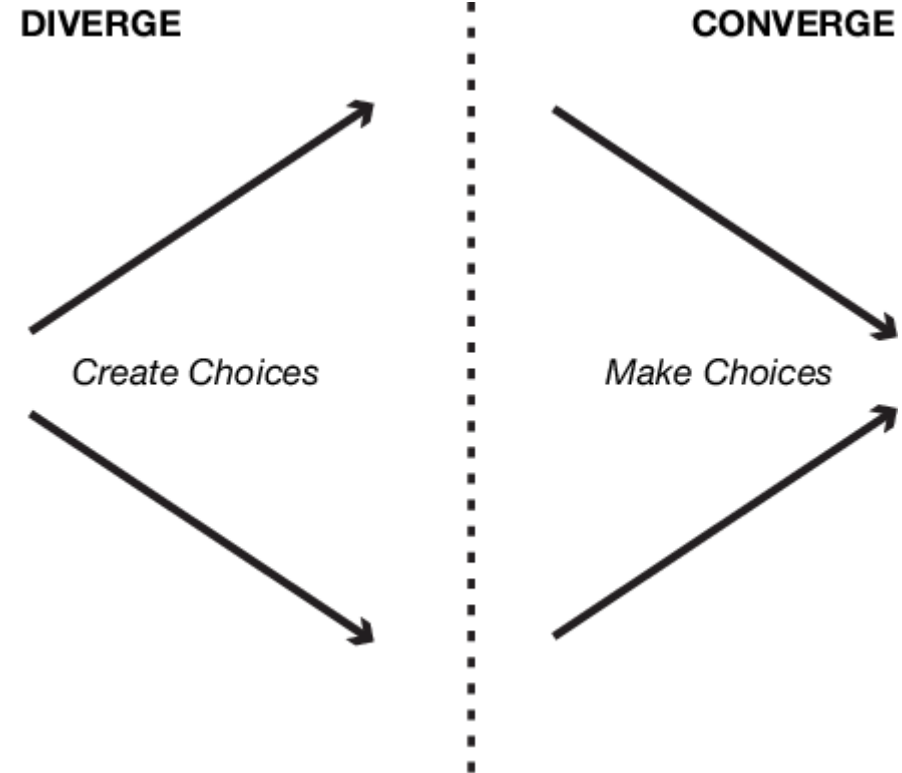
de.wikipedia.org/wiki/Gemeindeparlament

“Digitale Transformation beeinflusst insbesondere die Möglichkeiten der Zusammenarbeit zwischen Menschen in verschiedenen Organisationen.”

Andreas Spichiger

Verwaltungsdigitalisierung und Föderalismus

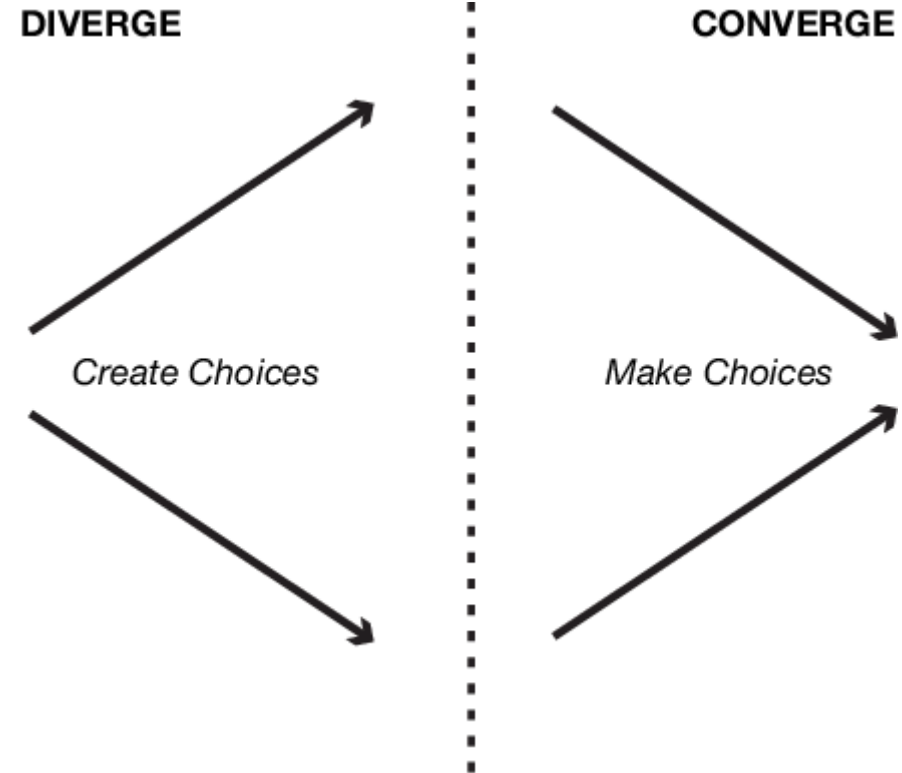
1. Kanton Aarau, Bern und Zürich testen verschiedene Lösungen.
2. Kanton Aarau entwickelt die *beste* Lösung.
3. Kanton Bern und Zürich übernehmen/adaptieren die Lösung vom Kanton Aarau.



Katja Thoring and Roland M. Müller. 2011. Understanding the creative mechanisms of design thinking: an evolutionary approach. In Proceedings of the Second Conference on Creativity and Innovation in Design (DESIRE '11). Association for Computing Machinery, New York, NY, USA, 137-147. <https://doi.org/10.1145/2079216.2079236>

Verwaltungsdigitalisierung und Föderalismus

1. Kanton Aarau, Bern und Zürich testen verschiedene Lösungen. ●
2. Kanton Aarau entwickelt die *beste* Lösung.
3. Kanton Bern und Zürich übernehmen/adaptieren die Lösung vom Kanton Aarau.

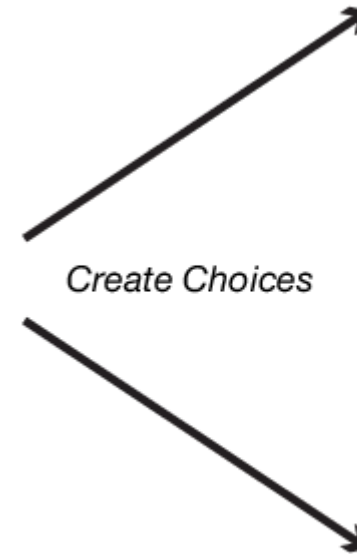


Katja Thoring and Roland M. Müller. 2011. Understanding the creative mechanisms of design thinking: an evolutionary approach. In Proceedings of the Second Conference on Creativity and Innovation in Design (DESIRE '11). Association for Computing Machinery, New York, NY, USA, 137-147. <https://doi.org/10.1145/2079216.2079236>

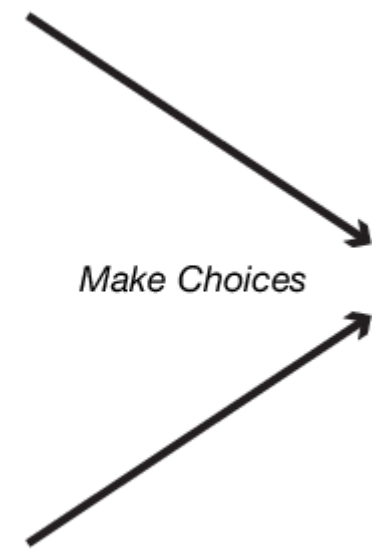
Verwaltungsdigitalisierung und Föderalismus

1. Kanton Aarau, Bern und Zürich testen verschiedene Lösungen. 🟢
2. Kanton Aarau entwickelt die *beste* Lösung. 🟡
3. Kanton Bern und Zürich übernehmen/adaptieren die Lösung vom Kanton Aarau.

DIVERGE



CONVERGE

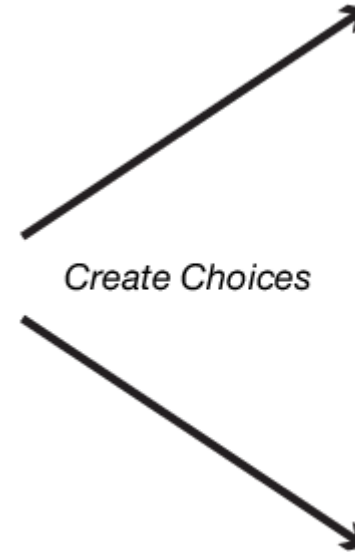


Katja Thoring and Roland M. Müller. 2011. Understanding the creative mechanisms of design thinking: an evolutionary approach. In Proceedings of the Second Conference on Creativity and Innovation in Design (DESIRE '11). Association for Computing Machinery, New York, NY, USA, 137–147. <https://doi.org/10.1145/2079216.2079236>

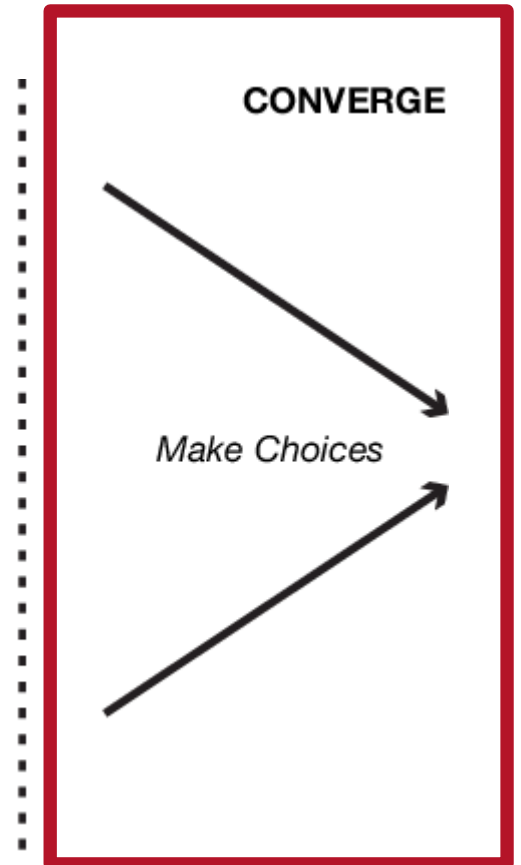
Verwaltungsdigitalisierung und Föderalismus

1. Kanton Aarau, Bern und Zürich testen verschiedene Lösungen. ●
2. Kanton Aarau entwickelt die *beste* Lösung. ●
3. Kanton Bern und Zürich übernehmen/adaptieren die Lösung vom Kanton Aarau. ●

DIVERGE



CONVERGE



Katja Thoring and Roland M. Müller. 2011. Understanding the creative mechanisms of design thinking: an evolutionary approach. In Proceedings of the Second Conference on Creativity and Innovation in Design (DESIRE '11). Association for Computing Machinery, New York, NY, USA, 137–147. <https://doi.org/10.1145/2079216.2079236>

Ein Erklärungsversuch

“Organizations which design systems [...] are constrained to produce designs which are copies of the communication structures of these organizations.”

Melvin E. Conway

“Wer einen schlechten Prozess digitalisiert, erhält einen schlechten Prozess.”

?

“Es gibt keine (reinen) Technologieprojekte.”

Florin Hasler

Probleme bei der Verwaltungsdigitalisierung

- ▶ Oft Symptom für schlechte Prozesse und Strukturen und nicht das eigentliche Problem:
 - ▶ Silos
 - ▶ Risikoaversion
 - ▶ «Swiss Exceptionalism» (?)
 - ▶ Fehlerkultur
 - ▶ «Innensicht» statt Nutzendenzentrierung



twitter.com/AndreasBuhr/status/1513424680740442115/photo/1

Probleme bei der Verwaltungsdigitalisierung

- ▶ Im «analogen Zeitalter» konnte man sich das noch «leisten»:
 - ▶ Geringeres Skalierungspotential, Adaptivität und Geschwindigkeit
 - ▶ Weniger Vergleichsgrößen (Privatwirtschaft) und Kontrollmöglichkeit

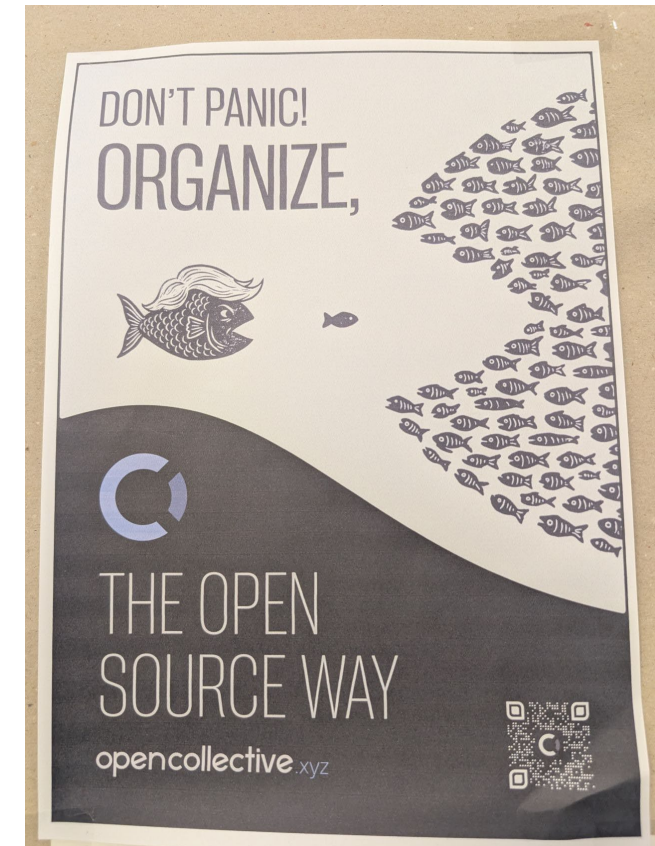
Probleme bei der Verwaltungsdigitalisierung

- ▶ Im «analogen Zeitalter» konnte man sich das noch «leisten»:
 - ▶ Geringeres Skalierungspotential, Adaptivität und Geschwindigkeit
 - ▶ Weniger Vergleichsgrößen (Privatwirtschaft) und Kontrollmöglichkeit
- ▶ Im «digitalen Zeitalter»:
 - ▶ Hohes Skalierungspotential und Adaptivität → schlechte Prozesse und Strukturen sind (noch) teurer
 - ▶ Nutzendenerwartungen
 - ▶ + «erschwerende Umstände»:
 - ▶ Marktkonzentration, Lock-in
 - ▶ Geopolitische Spannungen
 - ▶ Fachkräftemangel
 - ▶ ...

Wie kriegen wir das hin?

- ▶ Gemeinwohlorientierte Digitalisierung der Verwaltung (und darüber hinaus)
- ▶ Digitale Souveränität und Handlungsfähigkeit
- ▶ Fairer Wettbewerb

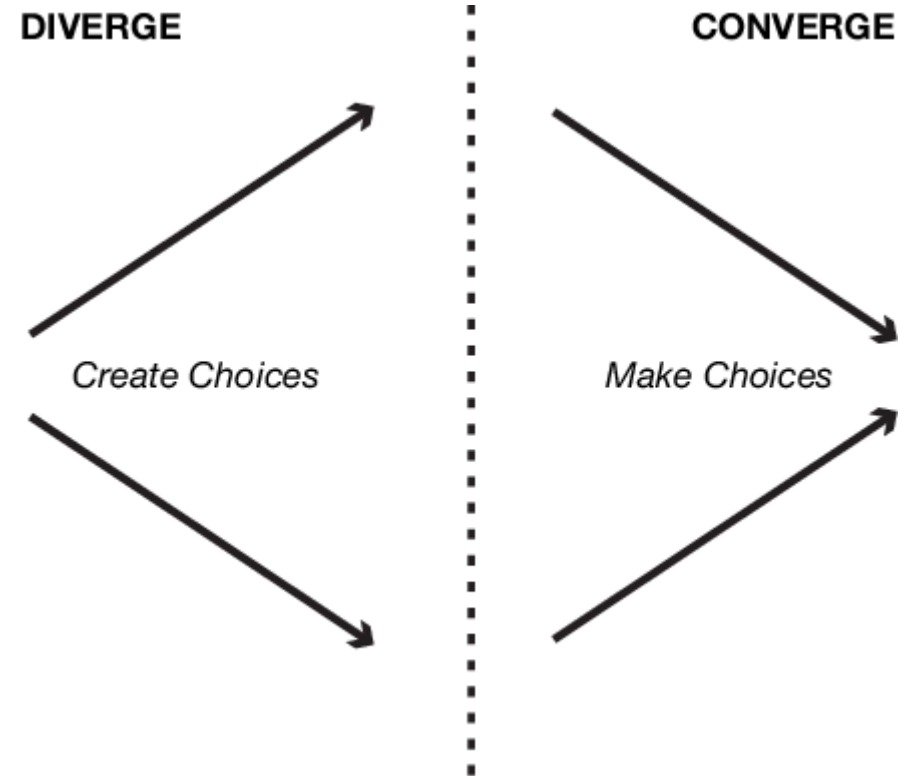
- ▶ **Kollaboration**



[linkedin.com/posts/marco-m%C3%B6ller-049a1724_fosdem-2026-the-end-of-us-vs-them-in-ugcPost-7423858540152365056-ggHr](https://www.linkedin.com/posts/marco-m%C3%B6ller-049a1724_fosdem-2026-the-end-of-us-vs-them-in-ugcPost-7423858540152365056-ggHr)

Wie kriegen wir das hin?

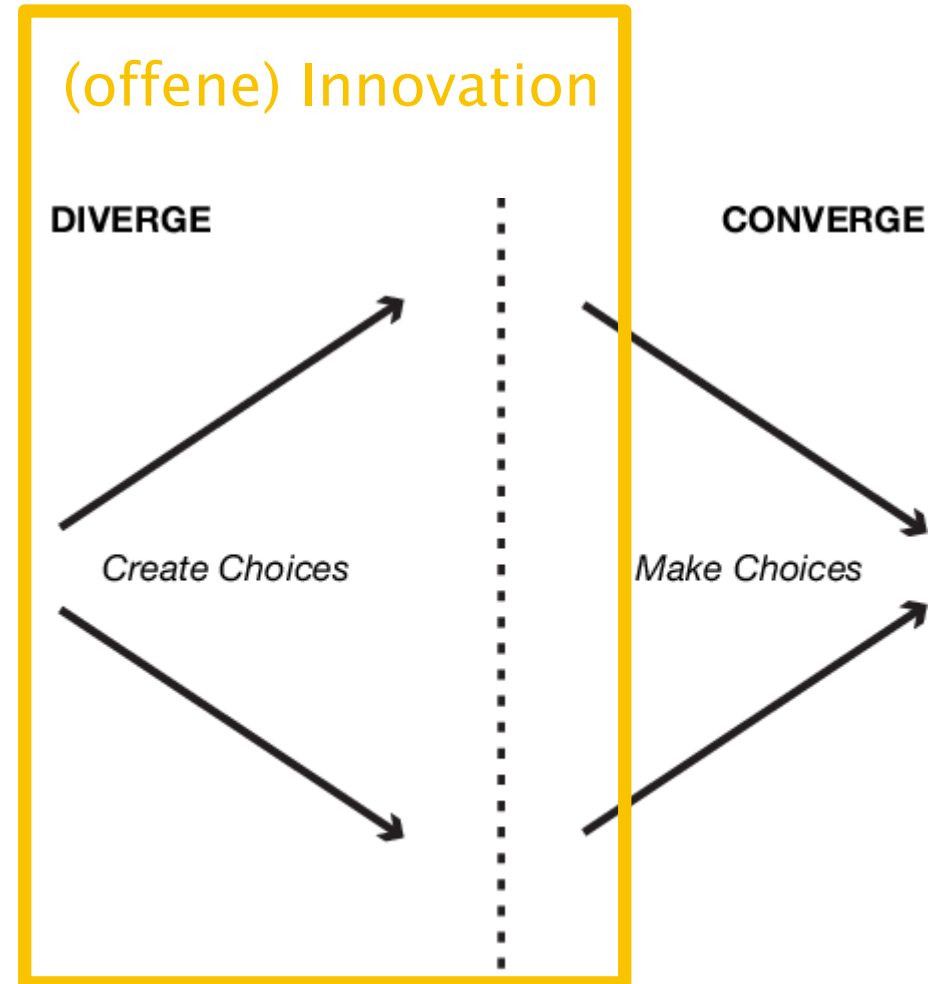
1. Kanton Aarau, Bern und Zürich testen verschiedene Lösungen. ●
2. Kanton Aarau entwickelt die *beste* Lösung. ●
3. Kanton Bern und Zürich übernehmen/adaptieren die Lösung vom Kanton Aarau. ●



Katja Thoring and Roland M. Müller. 2011. Understanding the creative mechanisms of design thinking: an evolutionary approach. In Proceedings of the Second Conference on Creativity and Innovation in Design (DESIRE '11). Association for Computing Machinery, New York, NY, USA, 137–147. <https://doi.org/10.1145/2079216.2079236>

Wie kriegen wir das hin?

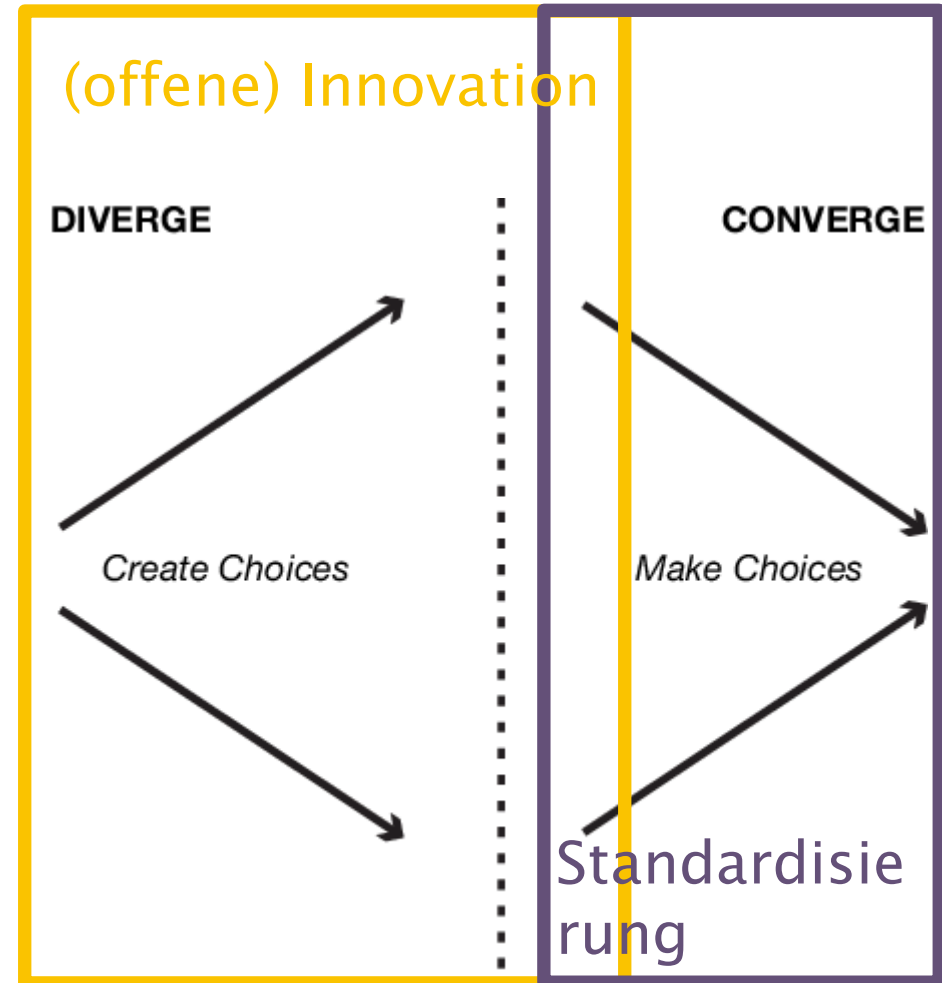
1. Kanton Aarau, Bern und Zürich testen verschiedene Lösungen. ●
2. Kanton Aarau entwickelt die *beste* Lösung. ●
3. Kanton Bern und Zürich übernehmen/adaptieren die Lösung vom Kanton Aarau. ●



Katja Thoring and Roland M. Müller. 2011. Understanding the creative mechanisms of design thinking: an evolutionary approach. In Proceedings of the Second Conference on Creativity and Innovation in Design (DESIRE '11). Association for Computing Machinery, New York, NY, USA, 137-147. <https://doi.org/10.1145/2079216.2079236>

Wie kriegen wir das hin?

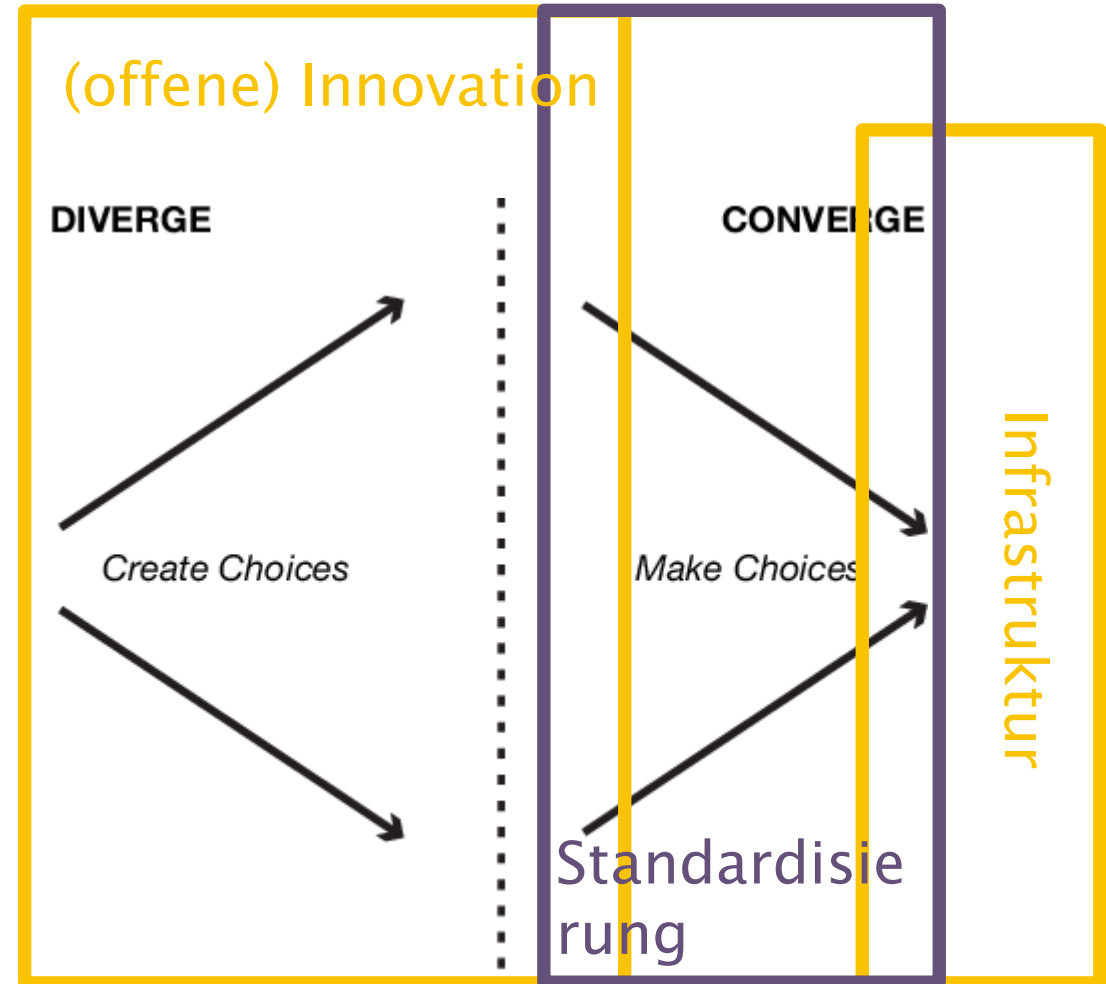
1. Kanton Aarau, Bern und Zürich testen verschiedene Lösungen. ●
2. Kanton Aarau entwickelt die *beste* Lösung. ●
3. Kanton Bern und Zürich übernehmen/adaptieren die Lösung vom Kanton Aarau. ●



Katja Thoring and Roland M. Müller. 2011. Understanding the creative mechanisms of design thinking: an evolutionary approach. In Proceedings of the Second Conference on Creativity and Innovation in Design (DESIRE '11). Association for Computing Machinery, New York, NY, USA, 137-147. <https://doi.org/10.1145/2079216.2079236>

Wie kriegen wir das hin?

1. Kanton Aarau, Bern und Zürich testen verschiedene Lösungen. ●
2. Kanton Aarau entwickelt die *beste* Lösung. ●
3. Kanton Bern und Zürich übernehmen/adaptieren die Lösung vom Kanton Aarau. ●



Katja Thoring and Roland M. Müller. 2011. Understanding the creative mechanisms of design thinking: an evolutionary approach. In Proceedings of the Second Conference on Creativity and Innovation in Design (DESIRE '11). Association for Computing Machinery, New York, NY, USA, 137-147. <https://doi.org/10.1145/2079216.2079236>

Meine Erfahrung

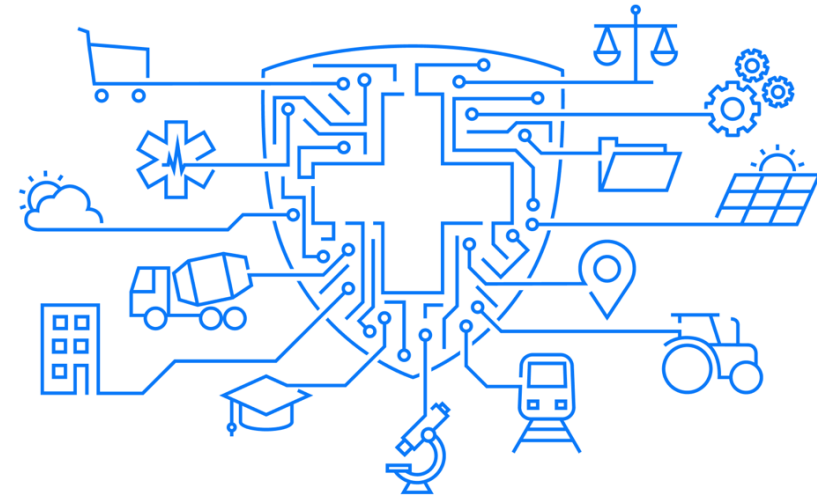


Hackathons

Was ist *ein* Hackathon?

- ▶ Interdisziplinäre Teams bauen in zwei Tagen datenbasierte Prototypen, um gesellschaftliche Herausforderungen anzugehen.
- ▶ Förderung von...
 - ▶ Datenangebot und Nutzung
 - ▶ Open Source Software
 - ▶ offene und menschenzentrierte Innovation

**GovTech
Hackathon** | **28. und 29. Mai 2026**
Zollikofen (BE)



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Bundeskanzlei
Chancellerie fédérale
Cancellaria federale
Chanzlia federala

bk.admin.ch/bk/de/home/digitale-transformation-ikt-lenkung/bundesarchitektur/api-architektur-bund/govtech-hackathon26.html

Ein Hackathon ist ein Raum für...

- ▶ Perspektivenwechsel
- ▶ Nutzendenzentrierung
- ▶ Austausch und Vernetzung
- ▶ Experimente
- ▶ Fehler
- ▶ Spass
- ▶ *interorganisationale* Kollaboration
- ▶ Openness (Data, Software, Kultur)
- ▶ Kulturwandel




The image shows a grand, ornate interior of a parliament chamber. A large, multi-tiered chandelier with many glowing lights hangs from the ceiling. The room features high ceilings with decorative woodwork, large columns, and a balcony with a railing. In the foreground, there are rows of wooden desks and chairs with dark blue upholstered backs. The room is framed by heavy, patterned curtains on either side. A white rectangular box with a blue border is overlaid on the left side of the image, containing the text 'OpenParlData.ch'.

OpenParlData.ch



Wildwuchs von Parlamentsdaten in der Schweiz

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P
1	Typ	Parlament	Land	Kanton	Zugänglichkeitsfaktor	OGD Portal	OGD Parlamentsdaten	Parlamentsmitglieder	Parlar	Parlamentsmitglieder - Link	Interessenbindung	Interes	Interessbindung - Link	Kommissionen	Komm	Kommissioner
2	Bund	CH	Schweiz		40	https://opendata.swiss/		REST-API/RSS	5		REST-API/RSS	5		REST-API/RSS	5	
3	Kantone	BE	Schweiz	Bern	21	https://opendata.swiss/en/organization/kanton-bern-2		HTML	3	https://www.gr.be.ch/de/start	PDF	2	https://www.gr.be.ch/de/st	HTML	3	https://www.gr
4	Kantone	AG	Schweiz	Aargau	21	https://www.ag.ch/de/themen/datenportal		CSV/Excel	4	https://www.ag.ch/grossrat/gi	HTML	3	https://www.ag.ch/grossra	HTML	3	https://www.ag
5	Kantone	AR	Schweiz	Appenzell Ausserrhoden	21	nicht vorhanden		HTML	3	https://www.ar.ch/kantonsrat/	HTML	3	https://www.ar.ch/kantons	HTML	3	https://www.ar
6	Kantone	AI	Schweiz	Appenzell Innerrhoden	18	nicht vorhanden		HTML	3	https://www.ai.ch/politik/gros	PDF	2		HTML	3	https://www.ai
7	Kantone	BL	Schweiz	Basel-Landschaft	23	https://data.bl.ch/		HTML	3	https://www.baselland.ch/poli	HTML	3	https://www.baselland.ch/	HTML	3	https://www.be
8	Kantone	BS	Schweiz	Basel-Stadt	24	https://www.opendata.bs.ch		HTML	3	https://grosserrat.bs.ch/mitgli	PDF	2	https://grosserrat.bs.ch/ir	HTML	3	https://grosser
9	Kantone	FR	Schweiz	Freiburg	21	https://opendata.swiss/de/organization/kanton_freiburg		HTML	3	https://www.parinfo.fr.ch/de/	HTML	3		HTML	3	https://www.pe
10	Kantone	GE	Schweiz	Genf	26	https://opendata.swiss/en/organization/canton-geneve/?c		HTML	3	https://ge.ch/grandconseil/gc	HTML	3		HTML	3	https://ge.ch/g
11	Kantone	GL	Schweiz	Glarus	20	https://opendata.swiss/de/organization/kanton-glarus		HTML	3	https://www.gl.ch/parlament/	PDF	2	https://www.gl.ch/public/u	HTML	3	https://www.gl
12	Kantone	GR	Schweiz	Graubünden	24	https://opendata.swiss/de/organization/kanton-graubuene		HTML	3	https://www.gl.ch/public-new	HTML	3		HTML	3	https://www.gr
13	Kantone	JU	Schweiz	Jura	19	nicht vorhanden		HTML	3	https://www.jura.ch/fr/Autorite	PDF	2	https://www.jura.ch/Htdoc	HTML	3	https://www.ju
14	Kantone	LU	Schweiz	Luzern	20	nicht vorhanden		CSV/Excel	4	https://www.lu.ch/kr/mitgliede	PDF	2	https://www.lu.ch/download	HTML	3	https://www.lu
15	Kantone	NE	Schweiz	Neuchâtel	17	nicht vorhanden		HTML	3	https://www.ne.ch/autorites/C	HTML	3	https://www.ne.ch/autorite	HTML	3	https://www.ne
16	Kantone	NW	Schweiz	Nidwalden	16	nicht vorhanden		HTML	3	https://www.nw.ch/mitglieder/	Nicht Vorhan...	1		HTML	3	https://www.nv
17	Kantone	OW	Schweiz	Obwalden	19	nicht vorhanden		HTML	3	https://www.ow.ch/legislative	Nicht Vorhan...	1		HTML	3	https://www.ov
18	Kantone	SG	Schweiz	St. Gallen	24	https://www.daten.sg.ch/		HTML	3	https://www.sg.ch/politik-verv	HTML	3	https://www.ratsinfo.sg.ch	HTML	3	https://www.ra
19	Kantone	SH	Schweiz	Schaffhausen	25	https://data.sh.ch/katalog		HTML	3	https://sh.ch/CMS/Webseite/	HTML	3	https://sh.ch/CMS/Webse	HTML	3	https://sh.ch/C
20	Kantone	SZ	Schweiz	Schwyz	21	https://data.sz.ch/		HTML	3	https://www.sz.ch/behoerden	HTML	3	https://kanzlei.sz.ch/app/t	HTML	3	https://www.sz
21	Kantone	SO	Schweiz	Solothurn	22			HTML	3	https://so.ch/parlament/ratsnr	PDF	2	https://so.ch/fileadmin/Inte	HTML	3	https://so.ch/p
22	Kantone	TG	Schweiz	Thurgau	22	https://data.tg.ch/	https://data.tg.ch/explore/dataset/	PDF	2	https://parlament.tg.ch/public	PDF	2	https://parlament.tg.ch/pu	HTML	3	https://www.tg
23	Kantone	TI	Schweiz	Tessin	23			HTML	3	https://www4.ti.ch/poteri/gc/p	HTML	3	https://www4.ti.ch/poteri/c	HTML	3	https://www4.t
24	Kantone	UR	Schweiz	Uri	22			CSV/Excel	4	Kanton Uri - Landrat	Nicht Vorhan...	1		HTML	3	Kanton Uri - K
25	Kantone	VD	Schweiz	Waadt	22			HTML	3	Liste des membres du Granc	PDF	2	https://www.vd.ch/toutes-l	HTML	3	https://www.vc
26	Kantone	VS	Schweiz	Wallis	24			HTML	3	Parlament des Kantons Walli	HTML	3	https://parlement.vs.ch/ap	HTML	3	https://parleme
27	Kantone	ZG	Schweiz	Zug	23			HTML	3	https://zg-compwork.clex.ch/	Nicht Vorhan...	1		HTML	3	https://zg-com
28	Kantone	ZH	Schweiz	Zürich	35		https://opendata.swiss/de/dataset	REST-API/RSS	5	https://opendata.swiss/de/da	REST-API/RSS	5	https://parlzhcdws.cmiclo	REST-API/RSS	5	https://parlzhc
29	Städte	Zürich	Schweiz	Zürich	33	https://data.stadt-zueric	https://opendata.swiss/de/dataset	REST-API/RSS	5	https://opendata.swiss/de/da	REST-API/RSS	5	https://opendata.swiss/de	REST-API/RSS	5	https://openda
30	Städte	Bern	Schweiz	Bern	21			HTML	3	https://ris.bern.ch/Mitglied.as	HTML	3	https://ris.bern.ch/Mitglied	HTML	3	
31	Städte	Genf	Schweiz	Genf	19			HTML	3	https://conseil-municipal.gen	PDF	2	https://conseil-municipal.c	HTML	3	https://conseil
32	Städte	Lugano	Schweiz	Tessin	16			HTML	3	https://www.lugano.ch/consic	Nicht Vorhan...	1		HTML	3	https://www.lu
33	Städte	Luzern	Schweiz	Luzern	18	https://www.stadtluzern.ch/opengovernmentdata		HTML	3	https://www.stadtluzern.ch/p	HTML	3	https://www.stadtluzern.ch	HTML	3	https://www.st
34	Städte	St. Gallen	Schweiz	St. Gallen	20	https://daten.stadt.sg.ch	https://www.daten.stadt.sg.ch/ex	HTML	3	https://www.stadt.sg.ch/home	HTML	3	https://www.stadt.sg.ch/cc	HTML	3	https://www.st
35	Städte	Winterthur	Schweiz	Zürich	21			HTML	3	https://parlament.winterthur.c	HTML	3	https://parlament.winterth	HTML	3	https://parlame

A photograph of a grand, ornate interior, likely a parliament chamber. The room features a large, multi-tiered chandelier with many glowing lights hanging from a high, coffered ceiling. The walls are made of dark wood with intricate carvings and a large circular window or clock face. In the foreground, several rows of wooden desks and chairs with dark blue upholstered backs are visible. The room is framed by heavy, patterned curtains on the left and right sides.

Wir bauen gemeinsam einen offenen Standard und eine offene API für harmonisierte Schweizer Parlamentsdaten und Daten zu politischen Geschäften.

OpenParlData.ch: Dateninfrastruktur

- ▶ Kostenloser Zugang zu harmonisierten Daten von 78 nationalen, kantonalen und kommunalen Parlamenten
 - ▶ Geschäfte, Akteure, Sitzungen, Abstimmungen, Dokumente, Gesetze etc.
 - ▶ Open X
- ▶ → Wissenschaftler:innen, Journalist:innen und Organisationen: Analysieren und Monitoren
- ▶ → Transparenz, Partizipation und Performance/Innovation fördern



Standards: eCH-Fachgruppe politische Geschäfte

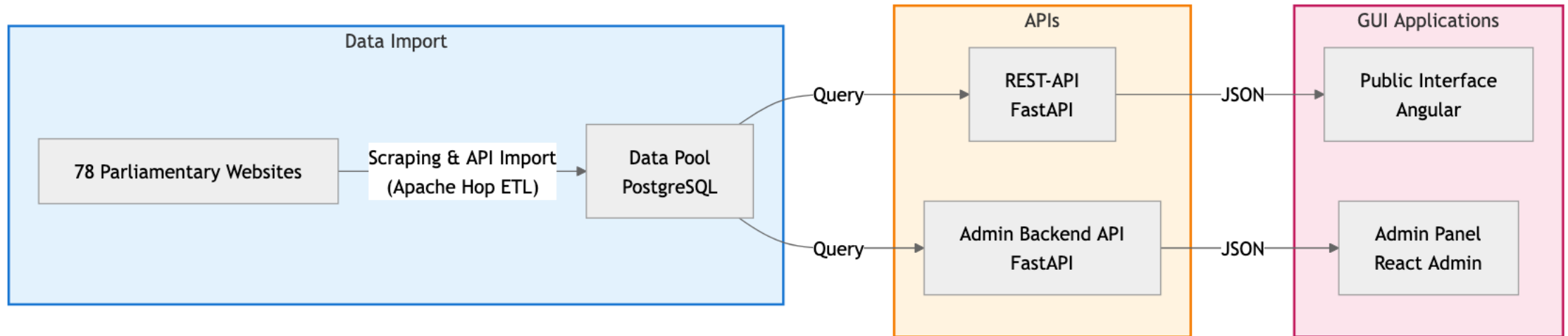
- ▶ eCH-0292: Metaprozesse zu politischen Geschäften
- ▶ eCH-0293: Öffentlicher Ratsbetrieb
- ▶ eCH-0294: Politische Akteure: Personen, Gruppen und Organe
- ▶ eCH-0295: Parlamentarische Geschäfte
- ▶ eCH-0296: Erlasse und Gesetzestexte
- ▶ eCH-0297: Öffentliche Konsultationen



ech.ch/de/der-verein/fachgruppen/politische-geschaefte

github.com/swiss/political-affairs-ech-group

Unser Ansatz (Tech)



Unser Ansatz

Symptome bekämpfen

- ▶ MVP / kurzfristig 🏃
 - ▶ Daten importieren, säubern, harmonisieren und veröffentlichen
→ asap Mehrwert schaffen, Feedbackschlaufen ⬇️
- ▶ Produkt / mittelfristig
 - ▶ Governance
 - ▶ Geschäftsmodell

Unser Ansatz

Symptome bekämpfen

- ▶ MVP / kurzfristig 🏃
 - ▶ Daten importieren, säubern, harmonisieren und veröffentlichen
→ asap Mehrwert schaffen, Feedbackschlaufen ⬇️
- ▶ Produkt / mittelfristig
 - ▶ Governance
 - ▶ Geschäftsmodell

Ursachen bekämpfen

- ▶ Systemischer Ansatz / langfristig
 - ▶ Entwicklung von eCH-Standards
 - ▶ Adoption: Parlamentsdienste und RIS-Anbieter überzeugen, den Standard zu implementieren und ihre Daten über eine offene API zu veröffentlichen
- ▶ → Crawlers nach und nach abschalten

Unser Ansatz

Symptome bekämpfen **Technologie**

- ▶ MVP / kurzfristig 🏃
 - ▶ Daten importieren, säubern, harmonisieren und veröffentlichen
→ asap Mehrwert schaffen, Feedbackschlaufen ⬇️
- ▶ Produkt / mittelfristig **Strukturen**
 - ▶ Governance
 - ▶ Geschäftsmodell

Ursachen bekämpfen **Strukturen/Politik**

- ▶ Systemischer Ansatz / langfristig
 - ▶ Entwicklung von eCH-Standards
 - ▶ Adoption: Parlamentsdienste und RIS-Anbieter überzeugen, den Standard zu implementieren und ihre Daten über eine offene API zu veröffentlichen
- ▶ → Crawlers nach und nach abschalten

Was wir (bis jetzt) gelernt haben

- ▶ Ökosystem/Multi-Stakeholder-Kollaboration
 - ▶ Zivilgesellschaft, Unternehmen, Wissenschaft, Medien, Verwaltung, Parlamente
 - ▶ Anbietende und Nutzende
 - ▶ «Enabler» als Datennutzende
 - ▶ Kontinuierlich und von Beginn an
 - ▶ Koalition der Willigen («first movers»); verschiedene Geschwindigkeiten
- ▶ Nutzendenzentriert entwickeln **und** standardisieren
 - ▶ Parallele, überlappende «Projekt»- und Standardisierungsgruppen
- ▶ Manchmal braucht es «nur» einen Anstoss (von «aussen»)
- ▶ Transparenz («working in the open») ermöglichen Partizipation und Vertrauen
- ▶ Fokus (gegen X Creep)

Über den Tellerrand geschaut

Infrastruktur und Verbindlichkeit

- ▶ DE Deutschland-Stack – Beschluss des IT-Planungsrat:
 - ▶ Basisdienste: Identität und Vertrauen, Datenaustausch, Datenabruf, Zahlungsabwicklung (DPI) und Postfach
 - ▶ 50 *verbindliche*, demokratisch legitimierte offene Standards

it-planungsrat.de/beschluss/b-2026-03-it

Infrastruktur und Verbindlichkeit

- ▶ **DE** Deutschland-Stack – Beschluss des IT-Planungsrat:
 - ▶ Basisdienste: Identität und Vertrauen, Datenaustausch, Datenabruf, Zahlungsabwicklung (DPI) und Postfach
 - ▶ 50 *verbindliche*, demokratisch legitimierte offene Standards
- ▶ **IT** Dreijahresplan für IT in der öffentlichen Verwaltung:
 - ▶ 150 Behörden sollen Open-Source-Lösungen auf der nationalen Plattform „Developers Italia“ veröffentlichen
 - ▶ **3000 Behörden sollen vorhandene Lösungen aktiv nachnutzen**

it-planungsrat.de/beschluss/b-2026-03-it

interoperable-europe.ec.europa.eu/collection/open-source-observatory-osor/news/italy-2025-country-report



St. Gallen – Art. 24f. E-Government-Gesetz

1. Zur Umsetzung der E-Government-Strategie und der Umsetzungsplanung kann das [paritatisch besetzte] Kooperationsgremium:
 - a) technische, organisatorische und prozedurale Standards festlegen, die für Kanton und politische Gemeinden sowie Schulgemeinden verbindlich sind;
 - b) [...]
 - c) strategische E-Government-Services bezeichnen, die als gemeinsamer Standard für Kanton und politische Gemeinden sowie Schulgemeinden gelten.
2. Die Festlegung eines Standards und die Bezeichnung eines strategischen E-Government-Services werden durch das Kooperationsgremium begründet und im Amtsblatt veröffentlicht. [...]
1. Die Ausschreibung und Beschaffung der strategischen E-Government-Services und der für sie notwendigen E-Government-Infrastruktur erfolgt über die E-Government-Beschaffungsstelle.

Weiterentwicklung der Digitalen Verwaltung Schweiz (DVS)

- ▶ «... stärker **gestaltende und proaktive** Rolle bei der Förderung der **Interoperabilität** und dem Aufbau **gemeinsam genutzter Infrastrukturen und Basisdienste** erwartet.»
- ▶ «Zur **verbindlichen Standardsetzung** soll in der Bundesverfassung eine **Bundeskompetenz** geschaffen werden, die spezifische Regeln zur **Mitwirkung** der Kantone und Gemeinden vorsieht.»

digitale-verwaltung-schweiz.ch/application/files/2517/6614/6423/zielbild-kuenftigen-zusammenarbeit-bereich-digitalen-verwaltung-de.pdf







Arten der Standardisierung und Vereinheitlichung	Bereiche der Standardisierung und Vereinheitlichung		
	Interoperabilität, Infrastrukturen und Basisdienste	IT-Sicherheit	Sektorspezifische Lösungen
 Konzeptionelle Standards z. B. Architektrichtlinien, Prinzipien zur Barrierefreiheit			
 Semantische Standards z. B. Definitionen, Informationsmodelle		Verbindliche Standardsetzung	
 Technische Standards z. B. Schnittstellenspezifikationen, Datenintegration			
 Organisatorische Standards z. B. Verantwortlichkeiten, Geschäftsarchitektur			
 Produkt-Servicestandards z. B. konkrete IKT-Mittel wie Dienste und Anwendungen			
 Rechtliche Harmonisierung z. B. Rechtsgrundlagen zur Nutzung und Speicherung von Daten			

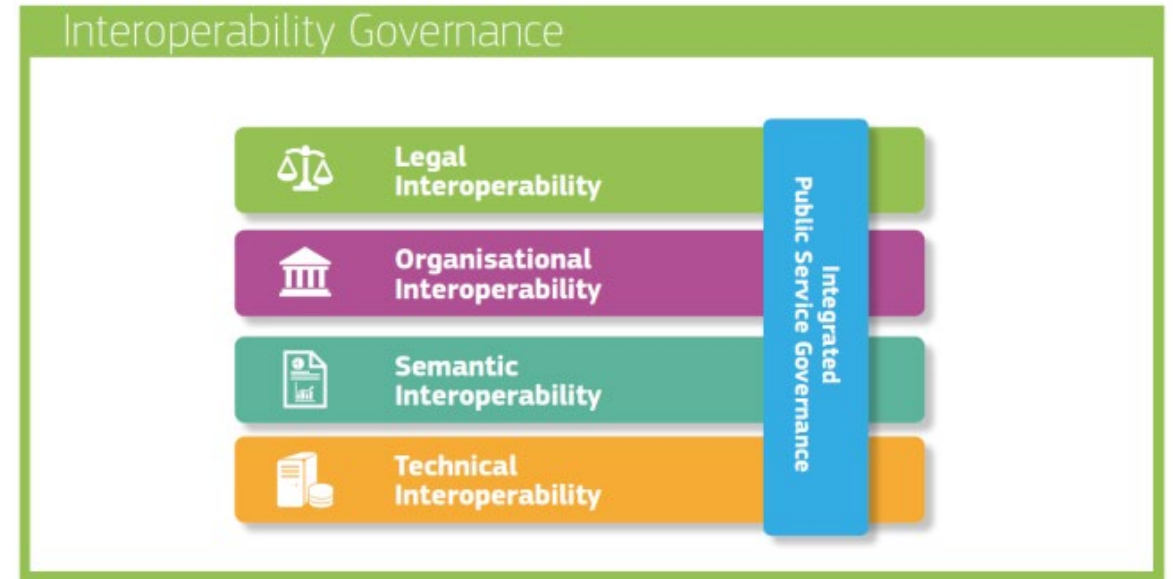
Abbildung 4: Perimeter der verbindlichen Standardsetzung

Entwicklung von Interoperabilitätsstandards

- ▶ **Breite Community und robuste Governance**
- ▶ Technologie-Unabhängigkeit
- ▶ Sektorale Erprobung
- ▶ Sektorneutrale Anwendbarkeit
- ▶ Obligatorisches Testen

Baur, H., Pompéry, M. & Sieker, F. (2025). Der Standard of Standards“: Digitale Souveränität und fairer Wettbewerb durch sektorübergreifende Interoperabilität. Gütersloh: Bertelsmann Stiftung.

Figure 3 Interoperability model

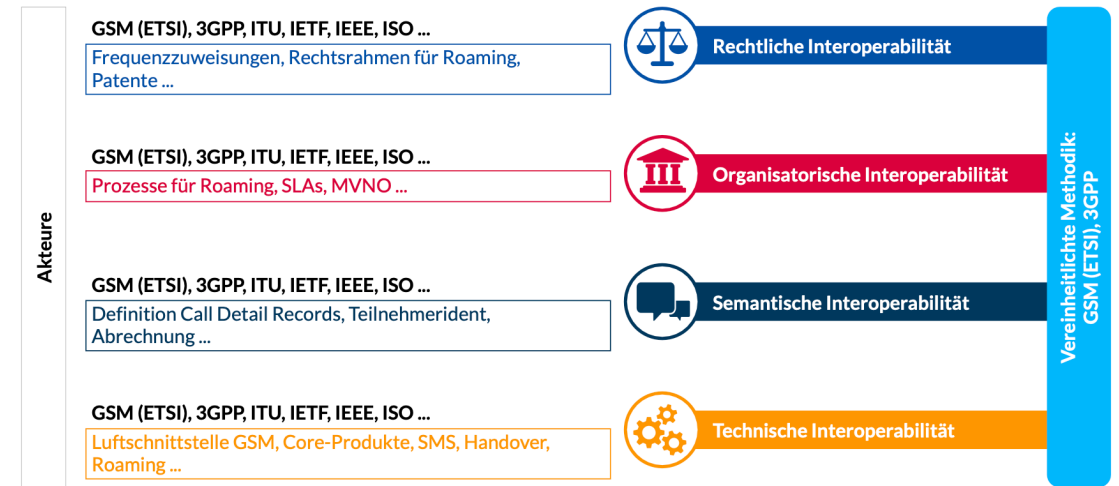


European Interoperability Framework
interoperable-europe.ec.europa.eu/collection/iopeu-monitoring/3-interoperability-layers

Entwicklung von Interoperabilitätsstandards

- ▶ **Breite Community und robuste Governance**
- ▶ Technologie-Unabhängigkeit
- ▶ Sektorale Erprobung
- ▶ Sektorneutrale Anwendbarkeit
- ▶ Obligatorisches Testen

Abbildung 3 | Die vier Ebenen des EIF anhand des Global System for Mobile Communications (GSM)



Quelle: EU Kommission

| BertelsmannStiftung

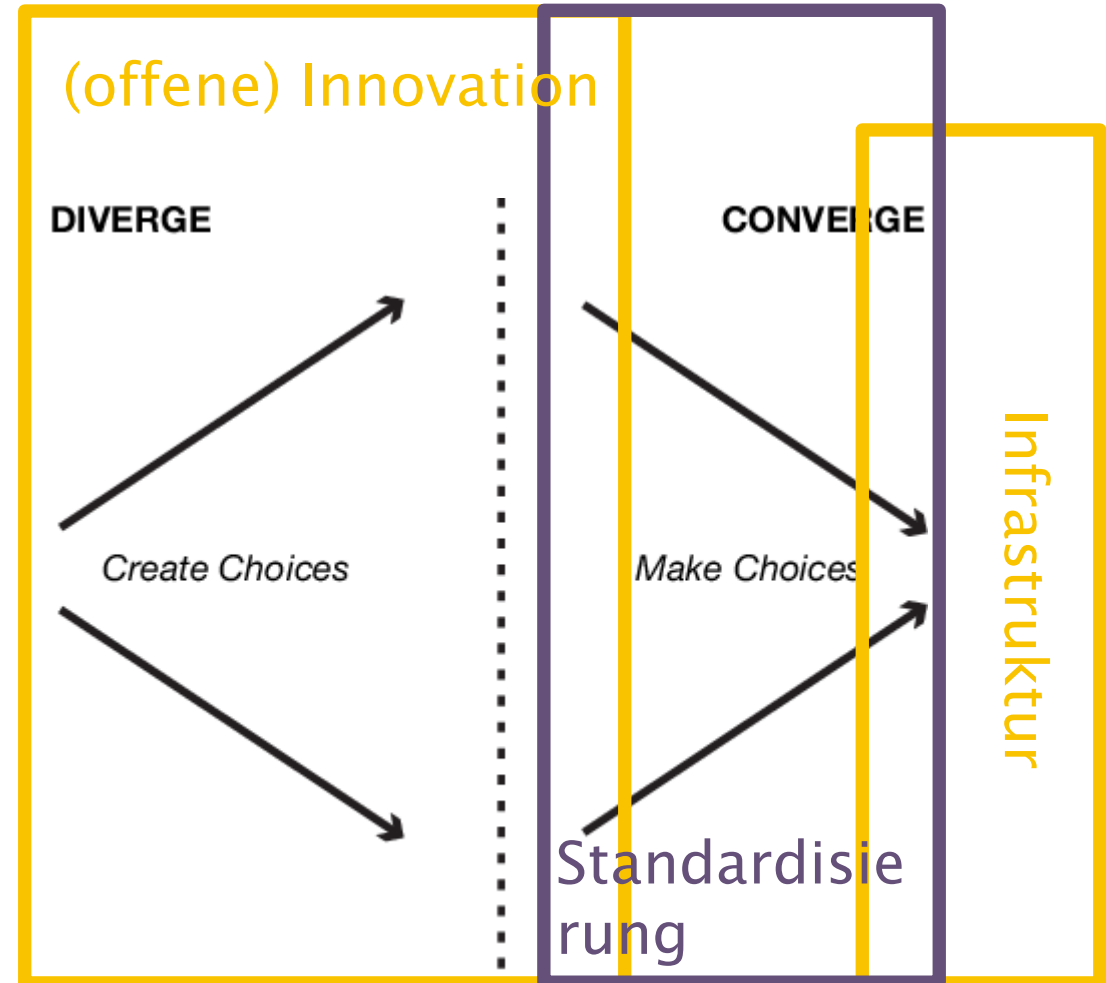
Baur, H., Pompéry, M. & Sieker, F. (2025). Der Standard of Standards“: Digitale Souveränität und fairer Wettbewerb durch sektorübergreifende Interoperabilität. Gütersloh: Bertelsmann Stiftung.

Erfolgsfaktoren für Standardisierungsprozesse

- ▶ Verbindlichkeit
- ▶ Breite demokratische Legitimation (**inkl. Ökosystem**)
- ▶ Internationale Anschlussfähigkeit
- ▶ Offenheit
- ▶ Nicht rein technische sondern ganzheitliche Betrachtungsweise von Interoperabilität (inkl. rechtlich, organisatorisch und semantisch)
- ▶ Nutzendenzentrierung
- ▶ ...

Wie kriegen wir das hin?

1. Kanton Aarau, Bern und Zürich testen verschiedene Lösungen. ●
2. Kanton Aarau entwickelt die *beste* Lösung. ●
3. Kanton Bern und Zürich übernehmen/adaptieren die Lösung vom Kanton Aarau. ●



Katja Thoring and Roland M. Müller. 2011. Understanding the creative mechanisms of design thinking: an evolutionary approach. In Proceedings of the Second Conference on Creativity and Innovation in Design (DESIRE '11). Association for Computing Machinery, New York, NY, USA, 137-147. <https://doi.org/10.1145/2079216.2079236>

Tipps und Leitfragen

- ▶ Kollaborationsziele und Incentives setzen
 - ▶ Experimentieren (~~move fast and break things~~)
 - ▶ Räume für Kollaboration schaffen
 - ▶ Involviert eure Stakeholder kontinuierlich und von Beginn an
 - ▶ Veröffentlicht eure (Zwischen-)Ergebnisse
 - ▶ Betrachtet Interoperabilität ganzheitlich
- ▶ Fragt euch:
 - ▶ Wer hat ein ähnliches Problem? (im weitesten Sinne)
 - ▶ Wer könnte mein X noch nutzen?
 - ▶ Welche Schnittstellen gibt es?
 - ▶ Was lernen wir aus dem Fehler?
 - ▶ Was sind die Bedürfnisse meiner Zielgruppe?



Berner Fachhochschule
Haute école spécialisée bernoise
Bern University of Applied Sciences

MERCI 